

**DE AGENDA VAN** JELLE KOOLWIJK

## 'Ketensamenwerking vult mijn dagen'

Jelle Koolwijk (30) is onderzoeker bij het Centre for Process Innovation in Building and Construction, ofwel het CPI, een aan de faculteit Bouwkunde van de TU-Delft gelieerd kenniscentrum dat zich richt op procesinnovatie in de bouw. Koolwijk's vakgebied is ketensamenwerking, een woord dat zijn agenda bijna volledig beheerst.

“Het nut van ketensamenwerking wordt in de bouw steeds meer erkend. De bouw begint in te zien dat samenwerking van meerdere partijen uit verschillende schakels van de keten op basis van een langetermijnrelatie slimmer is, dan voor ieder project een nieuw circus met andere artiesten op te tuigen. Ketensamenwerking haalt veel verspilling uit het systeem. Ik ben druk bezig met voorbereidingen voor de Keten Academy, die in het tweede kwartaal van 2011 zijn deuren opent. De Academy is een initiatief van Bouwend Nederland en bedoeld voor alle partijen die deel uitmaken van de keten. Via cursussen, trainingen en workshops wordt er antwoord gegeven op veel vragen over ketensamenwerking. Op 20 januari vindt bij Bouwend Nederland in Zoetermeer een kennismakingsbijeenkomst plaats. De Academy is overigens maar één onderdeel van het veelomvattende project 'Ketensamenwerking in de bouw'. Er wordt bijvoorbeeld ook gewerkt aan het opzetten van een regionale Ketensamenwerking Club, waar bedrijven die aan de slag gaan met ketensamenwerking ervaringen kunnen uitwisselen. Delft is mijn standplaats, maar ik zit deze week op verschillende plaatsen in het land. Om te

beginnen ga ik een dagdeel naar Rotterdam. Ik zit daar in verschillende begeleidingsteams voor ketensamenwerking. ComWonen en Dura Vermeer werken in de nieuwbouw al sinds een aantal jaren hard aan ketenintegratie. ComWonen werkt met Ballast Nedam op dezelfde basis aan een groot onderhoudsproject in Capelle-Schollevaar. Een ander voorbeeld is de samenwerking van ComWonen en Dura Vermeer Heyma op het gebied van onderhoud aan gebouwen.

Dinsdag werk ik thuis aan ondermeer de Handleiding Ketenintegratie ComWonen-DVBR en aan het programmavoorstel Vernieuwing Bouw-Platform Ketensamenwerking. Woensdag heb ik eerst een voortgangsbespreking bij Bouwend Nederland, daarna rondtwe in Delft de testfase af van de website [www.ketensamenwerkingbouw.org](http://www.ketensamenwerkingbouw.org).

Verder heb ik een kwartiermakersoverleg staan van het Platform Ketensamenwerking en het Vernieuwing Bouw Congres met als thema 'Innovatie is onze kracht'. Ik besluit de week met een regionale bijeenkomst met leden van Bouwend Nederland in Zwolle. Het doel is bekendheid te geven aan het onderwerp ketensamenwerking. We hebben ook corporaties en andere opdrachtgevers uitgenodigd. Marcel Noordhuis van Deloitte is gevraagd een workshop te geven. Hij behandelt onderwerpen als: hoe word je een ultieme ketenspeler, hoe ketenrijp is mijn organisatie en hoe monitor ik de prestaties. Ik zou die dag ook meepraten over de ontwikkeling van de Mindset-module voor de Academy, maar ik vrees dat ik dat niet ga redden.”

Peter de Lange