

Corporaties en bouwers werken samen aan ketenintegratie

De ketensamenwerking tussen de Alkmaarse woningcorporatie Woonwaard en het lokale bouwbedrijfsleven leidt tot dermate positieve resultaten dat er steeds meer belangstelling voor ontstaat. Aedes, vereniging van woningcorporaties en Bouwend Nederland afdeling Alkmaar gaan zich daarom gezamenlijk inzetten om ketensamenwerking in beide sectoren op veel grotere schaal toegepast te krijgen.

In de bouw zijn de meeste opdrachtgevers en opdrachtnemers nog sterk gericht op kosten en techniek. Daardoor blijven kansen liggen. Die praktijk bracht woningcorporatie Woonwaard uit Alkmaar en drie bouwbedrijven van de afdeling Alkmaar van Bouwend Nederland ertoe om anderhalf jaar geleden het project 'Ketensamenwerking in de bouw' op te starten. De basis voor het project vormde de beslissing van Woonwaard om op basis van ketensamenwerking het gehele projectmatig grootonderhoud van het woningbezit van de corporatie in de periode 2007-2012 op een andere wijze aan te besteden en uit te voeren. Het betreft een investeringsvolume van in totaal circa 125 miljoen euro. Woonwaard nodigde in dat verband een aantal regionale bouwers uit om met elkaar ketensamenwerking in de uitvoeringspraktijk vorm te geven. In alle openheid zijn afspraken gemaakt en acties in gang gezet om met elkaar tot de beste aanpak te komen. Recent is tachtig procent van het grootonderhoudswerk voor 2009 toebedeeld aan een aantal van de betrokken bouwers die daar op grond van een kwalitatieve beoordeling - en dus niet op basis van de laagste prijs - voor in aanmerking kwamen. De resterende twintig procent van het werk zal in principe gegund worden aan bouwers die tot nu toe niet direct bij het project betrokken zijn geweest.

Meer kwaliteit

Het idee erachter was dat een andere, slimmere manier van samenwerken wel eens zou kunnen leiden tot een hoger rendement van het bouwproces, tegen minder inspanningen voor zowel opdrachtgever als opdrachtnemers, met als resultaat meer kwaliteit tegen dezelfde of lagere kosten voor alle betrokken partijen inclusief de eindgebruiker. Voor Woonwaard was er bovendien een heel praktisch argument. De corporatie beseft dat het haar aan de noodzakelijke capaciteit ontbrak om het geplande projectmatige grootonderhoud binnen vijf jaar tijd via de traditionele aanbestedings- en uitvoeringsprocessen gerealiseerd te krijgen. Ketensamenwerking biedt die mogelijkheid wel, omdat partijen in de keten in dat geval niet los van (of tegen) elkaar werken maar met elkaar. Daardoor kan ook veel meer en beter gebruik worden gemaakt van de kennis en expertise bij hoofdaannemers en gespecialiseerde aannemers.

Enthousiasme

Het Alkmaarse project loopt inmiddels meer dan anderhalf jaar. En een recente evaluatie heeft duidelijk gemaakt dat het enthousiasme over ketensamenwerking alleen maar is toegenomen. Niet alleen bij de direct betrokkenen. Steeds meer corporaties en bouwbedrijven tonen interesse om dit model ook in de eigen praktijk toe te passen. Reden voor Bouwend Nederland om de samenwerking met Aedes te zoeken. Ketensamenwerking is volgens Bouwend Nederland namelijk één van de hoofdthema's voor de ontwikkeling van de bouwsector in de komende jaren. Het Alkmaarse project is een veelbelovend voorbeeld, met name doordat de hele opzet en uitwerking door marktpartijen zelf in de praktijk is en wordt ontwikkeld. Het is dan ook alleszins de moeite waard om te bezien of de Alkmaarse ervaring ook elders in Nederland kan worden toegepast.

RRBouw-project

Aedes heeft positief op het verzoek van Bouwend Nederland gereageerd en sluit zich dan ook aan bij het RRBouw-project Ketenintegratie dat in de zomer van 2008 is opgestart en nog tot eind 2010 doorloopt. Doel van dit project is om zowel de theorie als de praktijk van ketenintegratie verder door te ontwikkelen en opdrachtgevers en opdrachtnemers in de bouw er op grote schaal bekend mee te maken. De samenwerking tussen Woonwaard en het bouwbedrijfsleven in Alkmaar geldt in dat kader als een voorbeeld voor de bestaande bouw. Een vergelijkbaar initiatief van de corporatie ComWonen uit Rotterdam en bouwbedrijf Dura Vermeer moet partijen in de nieuwbouw tot voorbeeld strekken. De samenwerking tussen Aedes en Bouwend Nederland zal in eerste instantie met name worden gericht op kennisoverdracht en het verzamelen van meer best practices.

